

EVALUACION FINAL - EXTERNA

PROYECTO: “DESARROLLO RURAL DE MICROPRODUCTORES AGRICOLAS DE CACAO DE LA PROVINCIA DE SATIPO, REGION JUNIN – PERU”

Ejecutado: Del 12 de Mayo 2011 al 12 de Mayo 2013



**PROYECTO: “DESARROLLO RURAL DE MICROPRODUCTORES AGRICOLAS
DE CACAO DE LA PROVINCIA DE SATIPO, REGION JUNIN – PERU”**

Ejecutado: Del 12 de Mayo 2011 al 12 de Mayo 2013

ÍNDICE

	<u>Página</u>
I. INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES	2
II. RESUMEN EJECUTIVO	3
III. INTRODUCCION	10
3.1 Antecedentes y objeto de la evaluación	10
3.2 Componentes principales	12
IV. ALCANCE Y METODOLOGIA	13
4.1 El Proyecto y el contexto	13
4.2 Metodología y técnicas aplicadas.	13
4.3 Análisis de las principales preguntas y criterios de evaluación	15
V. VISITA DE CAMPO – COMENTARIOS, HALLAZGOS, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	16
5.1 Evaluación:	16
▪ Del cumplimiento de los objetivos específicos, resultados y actividades	
VI. EVALUACION DE LOS CRITERIOS DE LA INTERVENCION	26
6.1 De los parámetros que permiten evaluar los éxitos o fracasos de la intervención:	26
▪ Pertinencia	26
▪ Experiencia Lograda	27
▪ Eficiencia	29
▪ Eficacia	31
▪ Impacto	35
▪ Sostenibilidad	36-38
VII. ANEXO	39
Anexo Nº 1 Evaluación: del Estado de situación de la Producción - Comercialización del Cultivo de Cacao	39



PROYECTO: "DESARROLLO RURAL DE MICROPRODUCTORES AGRICOLAS DE CACAO DE LA
PROVINCIA DE SATIPO, REGION JUNIN - PERU"

I. INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A LOS SEÑORES EJECUTORES DEL PROYECTO
FUNDACIÓN MAINEL Y ASOCIACION PERUANA PARA LA PROMOCION DEL DESARROLLO
SOSTENIBLE - APRODES

Se realizó la revisión de la documentación, visita in situ y evaluado el desarrollo del Plan Operativo de actividades por el periodo comprendido entre el 12 de mayo del 2011 al 12 de mayo del 2013, en concordancia con la Matriz de Planificación del Proyecto.

Nuestra evaluación se ha desarrollado sobre el impacto del proyecto de acuerdo al presupuesto, matriz de planificación y plan operativo de actividades que norman el desarrollo del proyecto. Consideramos que la evidencia de la evaluación que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestras conclusiones.

La evaluación realizada a las actividades administrativas, económicas, técnicas y operativas del Proyecto: "Desarrollo Rural de Microproductores Agrícolas de Cacao de la Provincia de Satipo, Región Junín - Perú", expresa que los objetivos específicos de: desarrollar las capacidades y habilidades técnicas y de gestión para la producción y comercialización de cacao; así como el logro de las actividades, metas y resultados, de acuerdo a la Matriz de planificación y presupuesto del proyecto, no encontrándose debilidades que afecten la viabilidad del proyecto, por lo cual concluimos que la evaluación de impacto ha sido aceptable para el desarrollo favorable del proyecto.

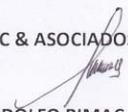
Este informe, se emite únicamente para uso de la FUNDACION MAINEL, y la distribución de este informe es de su absoluta responsabilidad.

Lima, Perú
10 de setiembre del 2013

Refrendado por:

RIMAC & ASOCIADOS S.C.




JUAN ADOLFO RIMAC MOLINA
Contador Público Colegiado
Matrícula CCPL N° 2025

PROYECTO: “DESARROLLO RURAL DE MICROPRODUCTORES AGRICOLAS DE CACAO DE LA PROVINCIA DE SATIPO, REGION JUNIN – PERU”

II. RESUMEN EJECUTIVO

El proyecto “Desarrollo rural de microproductores agrícolas de cacao de la provincia de Satipo, Región Junín - Perú”, se generó a iniciativa de los agricultores de los diversos centros poblados y caseríos de los distritos de la provincia de Satipo, quienes han solicitado la ayuda de APRODES, para la ejecución de actividades de asistencia técnica para la producción de cacao bajo un sistema agroforestal; debido principalmente a que los rendimientos promedio por hectárea que obtenían era de 400 Kg/ha, que están muy por debajo del óptimo considerado para cacao criollo (900 Kg/ha) y del cacao híbrido (2000 Kg/ha).

La evaluación incluyó visitas in situ a los beneficiarios/as del proyecto en sus parcelas en los sectores: (1) asociación de productores Eco amigables Bolívar, (2) Asociación de productores agropecuarios – Quimotari, (3) Asociación de productores agroecológicos Alto Chavini y (4) Asociación de productores agroecológicos los innovadores de Capirushari – Mazamari de Satipo, región Junín.

Se efectuó entrevistas a beneficiarios/as, verificando sus parcelas, sus capacidades y habilidades y conocimiento de las capacitaciones y actividades desarrolladas por los técnicos del proyecto, asimismo el cumplimiento del objetivo específico del proyecto, que es la de: desarrollar las capacidades y habilidades técnicas y de gestión para la producción y comercialización de cacao.

OBJETIVO ESPECÍFICO 1

Al menos 75 has de plantaciones de cacao de pequeños productores fueron rehabilitadas y mejoradas.- Se verificaron las actas de entrega y/o recepción, por beneficiario/a de 500 bolsas 6x8 para vivero de cacao, insumos como dolomita, roca fosfórica etc., que permitieron la instalación de viveros en las parcelas de los beneficiarios/as y lograr una producción de 90,000 plántones de la variedad criolla y forastero, para cubrir la meta de 75,000 plántones en campo definitivo y 15,000 plántones que fueron utilizados como recalces (reposición de la planta).

OBJETIVO ESPECÍFICO 2

Al menos 150 productores de cacao mejoran su productividad en 30% por hectárea renovada o rehabilitada.-Nuestra muestra de evaluación in situ comprendió el total de las áreas de producción de cacao rehabilitadas y mejoradas (de 1 a 4 has), lo que nos ha permitido demostrar (anexo 1), que en 1 ha de cacao se obtuvo un incremento de producción del 63.30% (tomando como base la producción del agricultor antes de inicio y término de ejecución del proyecto).

DE LOS RESULTADOS Y ACTIVIDADES

RESULTADO 1 Productores cacaoeros manejando técnicas de producción adecuadas para mejorar la productividad en cantidades y calidades suficientes para su competencia en el mercado nacional e internacional.

Se ha logrado:

IOV – INDICADOR OBJETIVAMENTE VERIFICABLE

1.1 Al término del proyecto, 150 agricultores han rehabilitado 75 has de sistemas agroforestales para el cultivo de cacao, lo cual generará un incremento de la producción en 15%.

Se dio cumplimiento a la **rehabilitación de las 75 has**, con 90,000 plántones de cacao: 75,000 plántones en campo definitivo y 15,000 plántones que fueron utilizados como recalces (reposición de la planta, debido a que no se desarrollaron en campo definitivo) y la Instalación de sombra temporal de 30,000 hijuelos de plátanos de variedad "Isla" para las plantaciones de cacao.

La rehabilitación de las 75 has de cacao, se encuentran en desarrollo, los mismos que fueron aplicados 22,500 injertos, para mejorar la calidad, producción y tiempo productivo. Los agricultores entrevistados informaron sobre su producción total, estimaron que se incrementó entre el 10 al 15% aproximadamente.

1.2 Se habrán instalado 75,000 plántones de cacao y 30,000 hijuelos de plátano durante los dos años de ejecución del proyecto

Se revisó la documentación de actas de entrega individualmente a los beneficiarios/as de: 500 bolsas para vivero de cacao, 500 varas yemeras para propagación de plántones de cacao, fertilizantes, 200 hijuelos de plátanos y sus insumos para desinfectar (200 x 150 beneficiarios = 30,000 hijuelos), 150 servicios de injertos, herramientas, que ha permitido desarrollar y producir 90,000 plántones de cacao (75,000 en campo definitivo y 22,500 plántones que fueron utilizados como recalce); y se confirmó la recepción por parte de los beneficiarios entrevistados. Dándose cumplimiento a la meta programada por el proyecto.

1.3 Los volúmenes de comercialización de cacao se habrán incrementado en por lo menos 10% al término del proyecto

Nuestra evaluación in situ consistió en evaluar la producción total de cada agricultor, que comprenden de 1 a 4 hectáreas, desde una base antes del inicio y término del proyecto. El incremento del volumen de comercialización es de 109.20% al término del proyecto (anexo 1).

1.4 Al término del proyecto 150 productores de cacao se habrán capacitado y asistido técnicamente

Los técnicos del proyecto realizaron actividades, que dieron cumplimiento a la meta exigida por el proyecto, como:

Elaboración de materiales informativos para capacitación Manejo de vivero de cacao, Poda de formación y mantenimiento en el cacao, Manejo integrado de plagas y enfermedades en cacao, Manejo de sombra permanente y temporal, Sistema de propagación por injertos; Técnicas de muestreo de suelos para análisis de fertilidad, Manejo y conservación de suelos, Elaboración de bioles (abonos foliares), Efectos de la luna en el desarrollo de los cultivos, etc.

Manual técnico del cultivo de cacao, que desarrolla las actividades agronómicas del manejo técnico.

Charlas de capacitación. De acuerdo al calendario agrícola de fisiología del cacao (Descanso, Floración, llenado de Frutos y Cosecha). Durante el proyecto se han desarrollado 44 charlas de capacitación y 40 días de campo en los diferentes temas agronómicos.

Asistencia Técnica.- Durante la ejecución del proyecto se asistió técnicamente a 150 productores/as, a través de 2395 visitas de campo.

Gira agronómica. Se realizó una pasantía con los promotores agrícolas y productores líderes cacaoteros en el Centro Experimental Vida Verde S.A.C., ubicado en el Km 3 Rio Negro- Satipo.

1.5 150 agricultores tendrán acceso a módulos de transformación post cosecha ya que se les implementará con 150 módulos de fermentación y 150 módulos de secado.

Se verificó la documentación de actas de entrega a los beneficiarios de 150 módulos de fermentación de 02 niveles para el trabajo de beneficio del cacao y construcción de 150 módulos de secado, los mismos que fueron verificados in situ a los beneficiarios visitados.

Los procesos de transformación post cosecha, como la **Construcción de módulos de fermentación**; constituye la parte más importante del beneficio ya que en esta fase se puede lograr el aroma y sabor del cacao y **Construcción de módulos de secado para el cacao**.

RESULTADO 2 Productores de cacao conocen y establecen por sí solos cadenas formales y eficientes de comercialización de sus productos.

Se ha logrado:

IOV – INDICADOR OBJETIVAMENTE VERIFICABLE

- 2.1 Al finalizar el proyecto se ha constituido una asociación con al menos 150 agricultores, dentro del cual el 10% lo constituyen mujeres.

Al término del proyecto las asociaciones están constituidas por 29.25% de mujeres (10% de meta).

La participación de las mujeres en los talleres de capacitación fue del orden del 43% al 59% (ejemplo: Talleres de capacitación en Fortalecimiento organizacional, Asociatividad y liderazgo).

Se facilitó el fortalecimiento de la participación de las mujeres en la producción y en la toma de decisiones, mediante la capacitación.

- 2.2 Se pondrá en marcha un fondo agrícola de US \$20,000 para la campaña productiva para los dos años del proyecto.

Se ha otorgado a los beneficiarios/as mediante contratos de crédito individual, sacos de guano orgánico, por un importe de S/. 55,000.00, el cual es equivalente a \$ 20,000.00, durante el 1er y 2do año del proyecto.

- 2.3 Los agricultores habrán incrementado sus ingresos por ventas de la producción en por lo menos 10% al finalizar el proyecto.

Nuestra evaluación in situ, nos ha permitido establecer de acuerdo a las entrevistas realizadas a los beneficiarios/as (anexo 1), que obtuvieron un incremento en sus ingresos al finalizar el proyecto en 44.55%; en el 1er año fue de 21.79%

- 2.4 Los precios de venta de los productos de cacao habrán incrementado en un 10%, por la mejora en la calidad del grano producto de las labores de post cosecha.

La disminución de los precios en el mercado fue compensado con una mayor producción de los beneficiarios, obteniéndose beneficios favorables para los beneficiarios/as y su familia, como lo indicado en el punto 2.3.

Se estima que la producción de cacao ofertada al mercado, supera el precio del kg de cacao por mejora de calidad en un 12%.

- 2.5 Al primer año del proyecto, 150 productores han recibido capacitación sobre procesos crediticios, de gestión administrativa contable, financiera y logística

Se desarrollaron Talleres de capacitación en gestión empresarial para la mejora de la rentabilidad y competitividad de los micro productores.

Se realizó el curso de capacitación "**Iniciativas económicas para micro productores agrícolas**" permitiendo que los participantes interioricen sus cualidades emprendedoras para la mejora de la cadena productiva del cacao.

Se elaboró y difundió el manual: **Marketing para pequeños negocios**, donde se da a conocer 03 parámetros para hacer rentable un negocio: (conocer un mercado, conseguir un capital y saber administrarla).

Talleres de capacitación en Gestión administrativa contable, financiera y logística.

Talleres de evaluación y manejo de créditos, se ha elaborado el **Manual "Costos de producción para Microproductores"** que facilita a los participantes de una técnica práctica de registrar los costos en que incurren para la producción y comercialización de productos.

RESULTADO 3 Las familias de los microproductores de cacao tienen acceso a alimentos diversos producidos en huertos familiares, conocen y adoptan buenos hábitos higiénicos alimentarios para mejorar la salud de los niños en especial y de la familia en general.

3.1 Se han capacitado a 150 familias y formado a 10 promotores comunales, en seguridad alimentaria en los dos años del proyecto

Se efectuaron capacitaciones a madres de familia, mediante **sesiones educativas en temas de salud y nutrición; sesiones demostrativas en salud y nutrición; boletines educativos**: Cartilla de salud y nutrición, Tríptico de alimentación en el escolar, Boletín de anemia y como prevenirla, Tarjeta de alimentos.

Capacitación a Promotoras de Salud, para dicha actividad se ha identificado a 10 promotores de salud, los cuales están comprometidos en velar por la salud de su comunidad y a trabajar de manera voluntaria con el Ministerio de Salud. Fueron capacitados en los diversos talleres, que fueron brindados por los profesionales del Hospital de San Martín de Pangoa y de la ONG APRODES.

3.2 Se ha incrementado la cobertura de atención sanitaria en 80% en el plazo de dos años

Se ha logrado alcanzar el 100% de la meta, a través de **Seguimiento y monitoreo de la salud básica de niños y niñas de la asociación de productores**, como la **Evaluación Antropométrica** a 45 niños identificados en la línea de base que están involucrados en el proyecto, se cuenta con equipos antropométrico y materiales; son utilizados para obtener el diagnóstico nutricional en niños, se cuenta con un consultorio nutricional, donde los niños y sus familias son atendidas por el personal de salud de APRODES.

Asistencias técnicas en salud y nutrición, de manera individualizada, que tiene como objetivo *influir en la madre o tutor del niño para que adopte un comportamiento nuevo, una práctica adecuada de alimentación*. **Participación en campañas de salud**, se trabajó de manera coordinada con el Hospital de San Martín de Pangoa, ya que ellos cuentan con la mayoría de profesionales para el desarrollo de las campañas. Se ha logrado realizar 05 campañas.

PERTINENCIA

La evaluación de la pertinencia consiste en valorar la adecuación de los resultados y los objetivos de la intervención al contexto en el que se realiza.

Consideramos que el proyecto al término de la ejecución ha respondido a las expectativas y necesidades y ha tenido en cuenta los intereses de la población beneficiaria.

EFICIENCIA

Hace referencia al estudio y valoración de los resultados alcanzados en comparación con los recursos empleados.

- El presupuesto se ha ejecutado tal como se había previsto inicialmente, sin variaciones significativas entre y dentro de las distintas partidas.
- El proyecto ha evidenciado ser eficiente:
 - En cuanto a la composición técnica de los equipos y el uso justificado de los fondos.
 - Desde el punto de vista de los recursos económicos, en el desarrollo de las actividades: al haber sido utilizados los recursos en las actividades y cumplimiento de las metas del Proyecto, de acuerdo a lo establecido en el presupuesto y Matriz de Planificación.
 - En cuanto a los plazos establecidos de ejecución del Proyecto, se realizaron en los plazos establecidos en el cronograma de actividades.

La FUNDACION MAINEL, asumió la supervisión del proyecto y APRODES la ejecución de las actividades y la coordinación con las instituciones públicas. En el proceso del proyecto la FUNDACION MAINEL y APRODES, mantuvieron un contacto directo en la formulación del proyecto y han sido responsables del seguimiento de la gestión, de la evaluación de los trabajos, la programación de los informes y demás documentación.

EFICACIA

Trata de medir y valorar el grado de consecución de los objetivos inicialmente previstos, es decir persigue verificar la intervención en función de su orientación a resultados.

En el cuadro sobre este rubro que se presenta en el contenido del Informe se aprecia el avance según evaluación, respecto a los indicadores objetivamente verificables con los alcanzados por el proyecto, tanto del objetivo específico, como de los resultados; con un grado de consecución satisfactorio.

IMPACTO

Trata de identificar los efectos de largo plazo generados por la intervención, positivos o negativos, esperados o no, directos e indirectos, colaterales e inducidos. El análisis de los impactos se centra en la determinación de los efectos netos atribuidos a la actuación.

- Se ha fortalecido la organización de las asociaciones de beneficiarios/as productores de cacao, sus familias y comunidad.
- Los beneficiarios fueron capacitados y adquirieron los conocimientos técnicos, operativos y de gestión administrativa suministrada por el proyecto.
- La capacitación técnica teórico-práctico en campo y la aplicación de los planes de trabajo de acuerdo a la fisiología de la planta de cacao, y la incorporación de nuevas labores culturales como la poda de rejuvenecimiento, podas sanitarias, abonamiento de los campos, injertos con líneas mejoradas, manejo de sombras, ya sea con sombra permanente o sombra temporal, control sanitario adecuado, cosecha oportuna y selectiva ha contribuido a mejorar la producción y calidad del cacao.
- El manejo post cosecha y entrega de unidades de fermentación y secado del cacao, ha permitido realizar los trabajos y obtener un cacao de calidad (cacaos finos para la elaboración de chocolates).
- La diversificación de la parcela de los beneficiarios/as con otros cultivos, como el plátano, que beneficia a las plantaciones de cacao como sombra, viene contribuyendo a mejorar sus ingresos, por ser un producto de alto consumo en el mercado.
- Se realizaron réplicas de renovación o rehabilitación de parcelas de 1 a 3 has, se estima que la producción total está en el orden del 109% (anexo 1)
- La atención sanitaria a los niños y niñas alcanzo la cobertura del 100% y la formación de promotores de salud, viene estableciendo la continuidad de las actividades en favor de los beneficiarios/as.
- La participación de la mujer en la constitución de la asociación fue del 29% (proyecto exige 10%).

SOSTENIBILIDAD

Se centra en la valoración de la continuidad en el tiempo de los efectos positivos generados con la intervención una vez retirada la ayuda

- Cuentan con la capacidad técnica, operativa, comercial y de gestión en la producción de sus cultivos de cacao.
- Cuentan con los equipos de fermentación y secado que les facilita obtener una mejora en la calidad de producción y mejor precio en el mercado del cacao.

- Las asociaciones tienen la garantía de producir cacao de calidad física y organoléptica propias para la elaboración de chocolates, mejorando su capacidad de atender a los mercados que exigen cacaos finos, el cual tiene mucha demanda internacional.

Consideramos que el proyecto ha logrado fortalecer a las asociaciones de los beneficiarios/as, así como sus capacidades y habilidades para continuar con los beneficios logrados por el proyecto en favor de los agricultores, sus familias y comunidad. Los conocimientos adquiridos por los beneficiarios/as, tienen la capacidad de administrar y superar los riesgos que se presenten en la continuidad del proyecto.

III. INTRODUCCION

3.1 Antecedentes y objeto de la evaluación

El proyecto “Desarrollo rural de microproductores agrícolas de cacao de la provincia de Satipo, Región Junín - Perú”, se generó a iniciativa de los agricultores de los diversos centros poblados y caseríos de los distritos de la provincia de Satipo, quienes han solicitado la ayuda de APRODES, para la ejecución de actividades de asistencia técnica para la producción de cacao bajo un sistema agroforestal; debido principalmente a que los rendimientos promedio por hectárea que obtenían era de 400 Kg/ha, que están muy por debajo del óptimo considerado para cacao criollo (900 Kg/ha) y del cacao híbrido (2000 Kg/ha).

El proyecto se originó, debido a que la Fundación Mainel mantiene una presencia estable en el Perú desde hace 08 años. En este periodo de tiempo ha establecido sólidas relaciones con diversas Instituciones y un conocimiento de primera mano de la realidad social del Perú. Desde el año 2,005 Fundación Mainel mantiene relaciones con APRODES en algunas estrategias de trabajo, especialmente en todas las que hacen referencia a proyectos productivos y ambientales.

APRODES viene trabajando desde hace 16 años en los departamentos de Junín y Pasco (Selva central del Perú) con acciones integrales que involucran actividades productivas, sociales y ambientales. Estas experiencias, le ha permitido conocer de cerca las necesidades que existen en la zona de intervención. De otro lado, la demanda constante de los propios pobladores y sus familias vinculados con APRODES, por su participación en los diferentes programas han sido un estímulo constante para el trabajos en estas zonas.

La presencia de la Comunidad de Madrid como entidad generadora de desarrollo, se hizo manifiesta durante los años 2004 y 2008, con el trabajo conjunto con APRODES, en proyectos de cooperación en la región Junín, que contribuyeron a potenciar el desarrollo de la zona, como: (1) “*Producción y comercialización de maracuyá para el desarrollo rural de micro productores del Valle de Chanchamayo*”, con las organizaciones de productores del distrito de San Ramón-Chanchamayo. Beneficiándose a 182 agricultores organizados en 07 asociaciones del distrito de San Ramón, se efectuó la instalación de un nuevo cultivo, incrementándose su producción agrícola, el aumento de la superficie cultivable, asegurarles un mercado para su comercialización, y el incremento de los rendimientos del cultivo de maracuyá, mejorando los ingresos familiares.

(2) "Desarrollo Integral de agricultores cafetaleros en situación de extrema pobreza en Pichanaki. Chanchamayo" El proyecto permitió ampliar la capacidad productiva y de organización de micro productores rurales, teniendo en cuenta que se instalaron 177 has de café. La asistencia técnica y capacitación de los agricultores de la zona permitió un manejo adecuado del cultivo generando rendimientos para café, estimados para el 2010, de 20qq/Ha frente a los 6 qq/Ha que se obtenían antes del proyecto. Este rendimiento permite actualmente un ingreso por Ha, de 2.000 US\$, incrementando el ingreso inicial antes del proyecto en un 100%. También se han fortalecido (04) organizaciones y actualmente los productores cuenta con compradores en el exterior para la comercialización del café y cuentan con certificación orgánica y de comercio justo. En suma el impacto del proyecto fue muy positivo, y los agricultores de las zonas aledañas tienen muchas expectativas hacia nuevas acciones.

Actualmente el proyecto, es una continuidad de las acciones anteriores en Junín, aborda los aspectos más importantes para las familias de la zona, donde el **cacao** es la base de su economía y por consiguiente también de las relaciones comerciales y sociales con el resto del país y contempla temas de interés como la implementación de buenas prácticas agrícolas, la diversificación de los productos, un adecuado beneficio en húmedo y secado, la promoción de alianzas estratégicas entre organizaciones - empresas, el fortalecimiento de las asociaciones de productores y un plan de capacitación en seguridad alimentaria para sus familias.

En el 2010 se realizó un diagnóstico de campo en las diferentes comunidades de la zona, definiéndose las comunidades que participarán en el proyecto, y las características productivas de las mismas, que tiene como finalidad mejorar la calidad de vida de 150 productores y sus familias en las comunidades de la provincia de Satipo en el Departamento de Junín, zona de selva central del Perú, ubicado en el quintil 2 del mapa departamental de pobreza 2006. Se ha focalizado en sectores en los que la principal actividad económica es la agricultura de subsistencia; donde la mayoría de las familias no cuentan con los ingresos suficientes, que les permitan satisfacer las necesidades básicas, de desarrollo familiar y comunal (salud, educación y alimentación); situación que ocasiona un débil nivel organizativo, una elevada desnutrición, bajos niveles de tecnología en sus campos y un mal uso de sus recursos naturales.

En la zona también existe una incipiente gestión de la comercialización de sus productos y débil participación en el mercado local y regional; principalmente por los escasos volúmenes de productos, baja calidad de los mismos, limitados circuitos comerciales y poca capacidad de gestión y organización de los productores.

La estrategia global está orientada a incrementar los ingresos y generar empleo mediante: a) el desarrollo de capacidades, b) capacitación y asistencia técnica en el manejo integral de producción de cacao c) gestión empresarial, para un mejor proceso en la comercialización.

En todas las actividades del proyecto, se ha considerado el uso adecuado de los recursos naturales y productivos. El proyecto se articula a estrategias nacionales, regionales y locales de lucha contra el hambre. El cultivo de cacao es un producto de agro exportación y protección del medioambiente, y responde a las prioridades nacionales de promoción y generación de empleo, que están reflejadas en los planes de desarrollo de la región de lucha contra la pobreza.

3.2 Componentes principales

La evaluación comprende los componentes establecidos en la matriz de planificación, presupuesto, POG y POA, en el proceso de ejecución del proyecto:

Presupuesto	333,341.46 euros	
Financiación	Comunidad de Madrid: 48% Aprodes: 28% Fundación Mainel: 3% Otras aportaciones: 21%	
Duración	Del 12 de mayo 2011 al 12 de mayo del 2013	
Área Geográfica	Comunidades de la provincia de Satipo en el Departamento de Junín, zona de selva central del Perú (150 productores y sus familias)	
Beneficiarios/as	<ul style="list-style-type: none"> - Directos: 150 (125 hombres y 25 mujeres) - Indirectos: 750 personas (625 hombres y 125 mujeres) - N° habitantes municipio/s de intervención: 52,984 (31,011 hombres y 21,973 mujeres) - N° habitantes comunidad/es de intervención: 58,444 (28,572 hombres y 28,872 mujeres) 	
Objetivo específico	Desarrollar las capacidades y habilidades técnicas y de gestión para la producción y comercialización de cacao	
Resultados	R. 1	Productores cacaoteros manejando técnicas de producción adecuadas para mejorar la productividad en cantidades y calidades suficientes para su competencia en el mercado nacional e internacional.
	IOV	Indicador Objetivamente Verificable - Previsto
	1.1	Al término del proyecto, 150 agricultores han rehabilitado 75 ha de sistemas agroforestales para el cultivo de cacao, lo cual generara un incremento de la producción en 15%.
	1.2	Se habrán instalado 75,000 plántones de cacao y 30,000 hijuelos de plátano durante los dos años de ejecución del proyecto.
	1.3	Los volúmenes de comercialización de cacao se habrán incrementado en por lo menos 10% al término del proyecto.
	1.4	Al término del proyecto, 150 productores de cacao se habrán capacitado y asistido técnicamente.
	1.5	150 agricultores tendrán acceso a módulos de transformación post cosecha ya que se les implementara con 150 módulos de fermentación y 150 módulos de secado.
	R. 2	Productores de cacao conocen y establecen por si solos cadenas formales y eficientes de comercialización de sus productos.
	IOV	Indicador Objetivamente Verificable - Previsto
	2.1	Al finalizar el proyecto se ha constituido una asociación con al menos 150 agricultores dentro del cual el 10% lo constituyen las mujeres.
	2.2	Se pondrá en marcha un fondo agrícola de US \$20,000 para la campaña productiva para los dos años del proyecto.
	2.3	Los agricultores habrán incrementado sus ingresos por ventas de la producción en por lo menos 10% al finalizar el proyecto.
	2.4	Los precios de venta de los productos de cacao habrán incrementado en un 10%, por la mejora en la calidad del grano producto de las labores de post cosecha.
	2.5	Al primer año del proyecto, 150 productores han recibido capacitación sobre procesos crediticios, de gestión administrativa contable, financiera y logística
	R. 3	Las familias de los microproductores de cacao tienen acceso a alimentos diversos producidos en huertos familiares, conocen y adoptan buenos hábitos higiénicos alimentarios para mejorar la salud de los niños en especial y de la familia en general.
	IOV	Indicador Objetivamente Verificable - Previsto
	3.1	Se han capacitado a 150 familias y formado a 10 promotores comunales, en seguridad alimentaria en los dos años del proyecto
3.2	Se ha incrementado la cobertura de atención sanitaria en 80% en el plazo de dos años	

IV. ALCANCE Y METODOLOGIA

4.1 El proyecto y el contexto

La evaluación del proyecto, que cubre la ejecución de 2 años, del 12 de mayo del 2011 al 12 de mayo del 2013, busca valorar como objetivo específico: “Desarrollar las capacidades y habilidades técnicas y de gestión para la producción y comercialización de cacao, por los beneficiarios del proyecto.

El objetivo específico tiene como indicador objetivamente verificable previsto (IOV), que:

- Al menos 75 ha de plantaciones de cacao de pequeños productores fueron rehabilitadas y mejoradas.
- Al menos 150 productores de cacao mejoran su productividad en 30% por hectárea renovada o rehabilitada.

4.2 Metodología y técnicas aplicadas

La evaluación tiene las siguientes fases:

La evaluación pretende promover un enfoque centrado no sólo en los procesos sino también en los hombres y mujeres que participan en el proyecto y basado en sus derechos. Ello supone promover la participación de los diferentes actores en el proceso de evaluación, convirtiéndolos en sujetos activos y protagonistas de dicho proceso. A través de la aplicación de un enfoque eminentemente cualitativo y participativo, este proceso de evaluación servirá para promover espacios colectivos de análisis y aprendizaje, en los que tanto las organizaciones como la población meta puedan compartir diferentes perspectivas y experiencias en relación con la ejecución del proyecto. El proceso tendrá así un marcado carácter participativo y se llevará a cabo en estrecha coordinación y colaboración con la Fundación MAINEL, APRODES, Beneficiarios y la comunidad.

En este sentido, la metodología va a:

- Garantizar la aplicación de técnicas atendiendo a la validez y fiabilidad propias de la investigación social. Aplicando específicamente técnicas que faciliten la participación activa de los beneficiarios.
- Incorporar un énfasis metodológico capaz de validar los cuatro niveles de análisis valorativo: i) hallazgos, ii) análisis interpretativo basado en esos datos, hechos e informaciones encontradas, iii) juicios concluyentes (conclusiones) y iv) recomendaciones.
- Una interpretación estándar, comprensiva de las dimensiones de la intervención (diseño, estructura, recursos, procesos y resultados) e interpretativa de las causas y factores influyentes.

La evaluación comprenderá:

1. Interacción y coordinación con los equipos de APRODES

Conocer las distintas expectativas y necesidades de los múltiples agentes implicados en la intervención para centrar el alcance de la evaluación por parte del equipo de evaluadores. Durante esta fase se promoverá el intercambio de información vía email, entrega de documentación y conversaciones con las personas responsables en el diseño y ejecución del proyecto.

2. Fase de gabinete: análisis documental;

Análisis de la documentación relativa a la formulación y seguimiento del proyecto. El objetivo principal ha sido entender los aspectos clave de la intervención. Además, la revisión preliminar de las diferentes fuentes de información identificadas ha permitido al equipo de evaluación identificar otras fuentes secundarias y diseñar el trabajo de evaluación.

3. Diseño de la propuesta metodológica detallada;

El trabajo realizado permitirá diseñar una matriz de evaluación, identificar y concretar los principales métodos y herramientas de recogida y análisis de la información (entrevistas en profundidad, grupos de discusión, cuestionario, documentación externa, etc.), así como identificar a los y los/las informantes en el proceso de evaluación.

4. Recogida y levantamiento de la información

En esta fase se llevará a cabo el trabajo en gabinete y visita de campo. La visita de campo incluirá desplazamientos al distrito de intervención de San Martín de Pangoa, provincia de Satipo, región de Junín, que se desarrollara de acuerdo al cronograma de trabajo. Durante la visita de campo el equipo de evaluación realizará entrevistas con los informantes, grupos de discusión y reuniones.

Tras la visita de campo se llevará a cabo una reunión de evaluación de los resultados preliminares que serán organizadas y coordinadas con APRODES. Esta reunión tendrá como finalidad principal compartir con los principales actores implicados un primer análisis de la información obtenida, así como recabar una primera retroalimentación por parte de los mismos.

5. Análisis y consolidación de la información

Esta fase sistematizará la información recogida en un marco de análisis que permita triangular, contrastar y completar en su caso la información. La información recopilada se organizará de acuerdo a los criterios y preguntas de evaluación definidos en la matriz de evaluación.

6. Redacción del borrador de informe y puesta en común

Como resultado de las fases anteriores se redactará un borrador de informe que se trasladará a los equipos de APRODES y la Fundación MAINEL para su retroalimentación y comentarios.

7. Redacción del Informe Final

La estructura del informe seguirá el modelo propuesto en esta metodología, sin perjuicio de que de manera consensuada con el equipo de APRODES y Fundación MAINEL, se modifique su presentación.

4.3 Análisis de las principales preguntas y criterios de evaluación

Los criterios de evaluación venían predefinidos por nuestra propuesta, guía para la gestión de la evaluación final de proyectos subvencionados por la Comunidad de Madrid y el manual de gestión de evaluación de la Cooperación Española.

Durante el ejercicio de evaluación, se ha prestado atención al análisis de las metodologías de diseño, planificación, gestión de los recursos, coordinación y seguimiento durante la ejecución del proyecto. Finalmente, la participación de la población beneficiaria y otros actores con interés en el proyecto en las distintas fases del mismo también ha sido evaluada.

Las preguntas de evaluación para cada uno de los criterios fueron definidas por los evaluadores a partir de la documentación inicial proporcionada por APRODES, cooperante local y ejecutor del proyecto.

Pertinencia	Encuestas, entrevistas, reportes existentes, POA	¿La intervención responde con las prioridades y necesidades de la población beneficiaria?
		¿Se han tenido en cuenta los intereses y necesidades estratégicas de los beneficiarios en el diseño de la intervención?
		¿Las prioridades de cooperación Española, Comunidad de Madrid se ha mantenido durante la ejecución del proyecto?
Eficiencia	Encuestas, entrevistas, reportes existentes, POA	¿Los bienes y servicios adquiridos por el proyecto fueron aplicados en la ejecución del proyecto, en función al presupuesto y matriz de planificación?
		¿Las actividades ejecutadas alcanzaron los resultados previstos utilizando los recursos financieros previstos?
		¿Hay alternativas para conseguir los resultados con menos gastos/recursos?
		¿Se usan de manera apropiada las capacidades, habilidades y potenciales creados?
		¿Se proporcionan las capacitaciones y asistencia técnica a tiempo y se consiguieron los efectos en el periodo del proyecto?
		¿Considera que los recursos humanos y los controles administrativos y operativos para la ejecución y apoyo del Proyecto han sido adecuados?
		¿Los mecanismos de coordinación y seguimiento de las actividades entre la fundación Mainel y Aprodes permiten una gestión transparente y eficaz de la ejecución?

		¿En qué medida ha sido buena / fluida la comunicación entre los responsables del Proyecto, con las autoridades locales?
		¿Si se han producido efectos negativos (no planificados) sobre las acciones del Proyecto hasta qué punto la gestión del proyecto ha adoptado las medidas correctoras adecuadas?
Eficacia	Encuestas, entrevistas, reportes existentes, POA	¿Los recursos del proyecto permitieron rehabilitar y mejorar al menos 75 has de cacao?
		¿En qué medida se ha logrado mejorar la producción por hectárea en las parcelas de los beneficiarios, se logró alcanzar la meta del 30%?
		¿En qué medida el proyecto ha producido los bienes y servicios necesarios para cumplir con las metas económicas, técnicas, ambientales y de salud?
		¿En qué medida el proyecto ha promovido el uso de saberes tradicionales?
		¿El proyecto ha logrado contribuir a la identificación y valor potencial de las asociaciones productoras de cacao, que integran el proyecto?
		¿En qué medida el proyecto ha logrado reforzar las estructuras organizativas comunitarias?
Impacto	Encuestas, entrevistas, reportes existentes, POA	¿Permiten los indicadores previstos una adecuada medición del impacto del proyecto sobre el acceso y control de las familias campesinas de los recursos productivos y beneficios del proyecto?
Sostenimiento	Encuestas, entrevistas, reportes existentes, POA	¿Constituye la utilización de prácticas agronómicas, una alternativa que permita el auto sostenimiento de las unidades productivas campesinas en la zona de intervención del proyecto?
		¿Se ha promovido un progreso tecnológicamente apropiado y respetuoso del medio ambiente?
		¿Están los grupos meta (beneficiarios, autoridades, institución local) en posición de asegurar el mantenimiento de las tecnologías introducidas y/o utilizadas por el Proyecto?

V. VISITA DE CAMPO – COMENTARIOS, HALLAZGOS, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Se realizaron visitas in situ a los beneficiarios/as del proyecto en sus parcelas (con criterio: cercano, intermedio y lejos) en los sectores: (1) asociación de productores Eco amigables Bolívar, (2) Asociación de productores agropecuarios – Quimotari, (3) Asociación de productores agroecológicos Alto Chavini y (4) Asociación de productores agroecológicos los innovadores de Capirushari – Mazamari; ubicados en la provincia de Satipo, región Junín, verificando y evaluando las actividades y resultados de la ejecución del proyecto .

5.1 Evaluación:

Se efectuó la entrevista a beneficiarios/as, verificando sus parcelas, sus capacidades y habilidades y conocimiento de las capacitaciones y actividades desarrolladas por los técnicos del proyecto, asimismo el cumplimiento del objetivo específico del proyecto, que es el de: desarrollar las capacidades y habilidades técnicas y de gestión para la producción y comercialización de cacao.

DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESPECIFICOS, RESULTADOS Y ACTIVIDADES

La evaluación contiene información de verificación in situ de las actividades realizadas por el proyecto, los indicadores y documentos revisados que garantizan que las actividades realizadas, presentan resultados y metas indicadas en el informe final de ejecución del proyecto, cuyos resultados benefician a los agricultores beneficiarios/as del proyecto y su comunidad.

DEL OBJETIVO ESPECÍFICO



Al menos 75 has de plantaciones de cacao de pequeños productores fueron rehabilitadas y mejoradas.- Se verificaron las actas de entrega y/o recepción, por beneficiario/a de 500 bolsas 6x8 para vivero de cacao, insumos como dolomita, roca fosfórica etc., que permitieron la instalación de viveros en las parcelas de los beneficiarios/as y lograr una producción de 90,000 plántones de la variedad criolla y forastero, para cubrir la meta de 75,000 plántones en campo definitivo y 15,000 plántones que fueron utilizados como recalces (reposición de la planta, debido a que no se desarrollaron en campo definitivo)

Como **actividad complementaria**, se realizaron actividades de injerto a 22,500 plantas de cacao instaladas a los 6 meses en campo definitivo, esto ayudará a obtener un mayor rendimiento y productividad de la planta. El injerto permite obtener buenos rendimientos, debido a que se ponen en las plantas de cacao sembradas, yemas de plantas que tienen un potencial de altos rendimientos y calidad de grano.

CONCLUSIONES:

Nuestra evaluación de campo a los beneficiarios/as – VER ANEXO 1, establece que se hicieron réplicas al instalarse un promedio de 0.825 ha por beneficiario/a, que se encuentran en crecimiento, de una meta de 0.5 ha establecida por el proyecto.

RECOMENDACIONES:

Si bien es cierto, los beneficiarios conocen y manejan la actividad de injerto, es importante, que las 4 asociaciones coordinen con Aprodos como facilitador para que el especialista en injertos dé una charla teórico/práctico de acuerdo a los resultados de rendimiento y producción de las plantas injertadas a obtenerse en el año 2014.

Al menos 150 productores de cacao mejoran su productividad en 30% por hectárea renovada o rehabilitada.-Nuestra muestra de evaluación in situ comprendió el total de las áreas de producción de cacao rehabilitadas y mejoradas (de 1 a 4 has), lo que nos ha permitido demostrar (anexo 1), que en 1 ha de cacao se obtuvo un incremento de producción del 63.30% (tomando como base la producción del agricultor antes de inicio y término de ejecución del proyecto). Comprobamos también que se realizaron réplicas de rehabilitación y mejoras adicionales de 1 a 3 has, lográndose un incremento de la producción global durante la ejecución del proyecto de 109.20%

Aprodos reporta el comportamiento del incremento de la producción de 150 has (1 por beneficiario/a), en 25.12% al término del proyecto (Tomando como base el 1er año y no antes de iniciado el proyecto).

CONCLUSIONES:

Los resultados nos permiten establecer que los indicadores objetivamente verificables (IOV) del objetivo específico, “Desarrollar las capacidades y habilidades técnicas y de gestión para la producción y comercialización de cacao”, se ven revelados en el logro de una mayor producción, por una capacitación, asistencia técnica y gestión operativa de trabajo conjunto (técnicos del proyecto y beneficiarios/as), respaldados por un seguimiento y monitoreo de Aprodos y Fundación MAINEL.

RECOMENDACIONES:

Que cada asociación que cuenta con 3 promotores agrícolas, acuerden reuniones de trabajo durante el año, con la finalidad de intercambiar experiencias, mejorar los trabajos realizados y desarrollar actividades preventivas, para mejorar la calidad, la producción y evitar las plagas y enfermedades, en el desarrollo fisiológico de las plantas de cacao.

DE LOS RESULTADOS Y ACTIVIDADES

Resultado 1 - Productores cacaoteros manejando técnicas de producción adecuadas para mejorar la productividad en cantidades y calidades suficientes para su competencia en el mercado nacional e internacional.

Se ha logrado:

IOV - Indicador Objetivamente Verificable

1.1 Al término del proyecto, 150 agricultores han rehabilitado 75 has de sistemas agroforestales para el cultivo de cacao, lo cual generará un incremento de la producción en 15%.

Se dio cumplimiento a la **rehabilitación de las 75 has**, con 90,000 plántones de cacao: 75,000 plántones en campo definitivo y 15,000 plántones que fueron utilizados como recalces (reposición de la planta, debido a que no se desarrollaron en campo definitivo) y la Instalación de sombra temporal de 30,000 hijuelos de plátanos de variedad "Isla" para las plantaciones de cacao. Las bondades del plátano (Isla), es que en forma asociada con el cacao responde con un buen potencial productivo y sombrea en las épocas de sequía a las plantaciones de cacao en desarrollo, el plátano es un producto que tiene buena demanda de consumo en el mercado, mejorando su consumo familiar e ingresos por su comercialización.

Para cumplir con el trabajo realizado fue necesario, realizar actividades previas de: consolidación y fortalecimiento de las 4 asociaciones de cacaoteros; desarrollar las actividades con los beneficiarios/as y sus familias, en temas de: valores (Respeto al ser humano y a su cultura, al medio ambiente, honestidad y transparencia en el manejo de sus recursos); firma de convenios de cooperación con las 4 asociaciones, desarrollo conjunto con las asociaciones de los planes operativos y su ejecución, formación y capacitación de 12 promotores agrícolas, para dar continuidad a las actividades desarrolladas por el proyecto, asistencia técnica, y trabajo de campo individual con los beneficiarios/as etc.

Lo cual generara un incremento de la producción en 15%. La rehabilitación de las 75 has de cacao, se encuentran en desarrollo, los mismos que fueron aplicados 22,500 injertos, para mejorar la calidad, producción y tiempo productivo. Los agricultores entrevistados informaron sobre su producción total; estimaron que se incrementó entre el 10 al 15% aproximadamente.

1.2 Se habrán instalado 75,000 plántones de cacao y 30,000 hijuelos de plátano durante los dos años de ejecución del proyecto

Se revisó la documentación de actas de entrega individualmente a los beneficiarios/as de: 500 bolsas para vivero de cacao, 500 varas yemeras para propagación de plántones de cacao, fertilizantes, 200 hijuelos de plátanos y sus insumos para desinfectar por beneficiario/a (200 x 150 beneficiarios= 30,000 hijuelos), 150 servicios de injertos, herramientas, que ha permitido desarrollar y producir 90,000 plántones de cacao (75,000 en campo definitivo y 22,500 plántones que fueron utilizados como recalce); y se confirmó la recepción por parte de los beneficiarios entrevistados. Dándose cumplimiento a la meta programada por el proyecto.

1.3 Los volúmenes de comercialización de cacao se habrán incrementado en por lo menos 10% al término del proyecto

El ejecutor del proyecto Aprodex, expresa en su informe la producción de 1 hectárea por agricultor = 150 beneficiarios/as, cuyo incremento se estimada en 25.12% (Programada 1er año 134,200 kg y 2do año 167,918.40 kg).

Nuestra evaluación in situ consistió en evaluar la producción total de cada agricultor, que comprenden de 1 a 4 hectáreas, desde una base antes del inicio y término del proyecto.. El incremento del volumen de comercialización es de 109.20% al término del proyecto (anexo 1). Es importante indicar que los agricultores tienen información global de su producción y comercialización.

1.4 Al término del proyecto 150 productores de cacao se habrán capacitado y asistido técnicamente

Los técnicos del proyecto realizaron actividades, que dieron cumplimiento a la meta exigida por el proyecto como:

Elaboración de materiales informativo para capacitación Manejo de vivero de cacao, Poda de formación y mantenimiento en el cacao, Manejo integrado de plagas y enfermedades en cacao, Manejo de sombra permanente y temporal, Sistema de propagación por injertos; Técnicas de muestreo de suelos para análisis de fertilidad, Manejo y conservación de suelos, Elaboración de bioles (abonos foliares), Efectos de la luna en el desarrollo de los cultivos, Clasificación de los suelos por su uso mayor

Manual técnico del cultivo de cacao, que desarrolla las actividades agronómicas del manejo técnico.

Charlas de capacitación. De acuerdo al calendario agrícola de fisiología del cacao (Descanso, Floración, llenado de Frutos y Cosecha). Durante el proyecto se han desarrollado 44 charlas de capacitación y 40 días de campo en los diferentes temas agronómicos: Instalación y manejo de viveros, Manejo de sistemas de podas (Formación, Mantenimiento), Abonamiento y/fertilización de cacao, Control integrado de plagas y enfermedades, Establecimiento de plantación, Muestreo e interpretación de suelos, Manejo de tejidos jóvenes (selección de brotes), Importancia de las prácticas de encalado de suelo para cacaotales, Manejo de viveros y sistema de propagación de plantas en cacao, Abonamiento y fertilización en cacao, Elaboración de abonos orgánicos, Manejo de Cosecha y Postcosecha en cacao

Asistencia Técnica.- Durante la ejecución del proyecto se asistió técnicamente a 150 productores/as, a través de 2395 visitas de campo.

Gira agronómica. Se realizó una pasantía con los promotores agrícolas y productores líderes cacaoteros en el Centro Experimental Vida Verde SAC, ubicado en el Km 3 Rio Negro- Satipo; dicho lugar mostro viveros de propagación de cacao con alta tecnología, manejo de clones y parcelas de adaptación de variedades de cacao altamente rentables de la zona tropical.

1.5 150 agricultores tendrán acceso a módulos de transformación post cosecha ya que se les implementará con 150 módulos de fermentación y 150 módulos de secado.

Se verifico la documentación de actas de entrega a los beneficiarios de 150 módulos de fermentación de 02 niveles para el trabajo de beneficio del cacao y construcción de 150 módulos de secado, los mismos que fueron verificados in situ a los beneficiarios visitados. Los procesos de transformación postcosecha, como la **Construcción de módulos de fermentación**; constituye la parte más importante del beneficio ya que en esta fase se puede lograr el aroma y sabor del cacao y **Construcción de módulos de secado para el cacao**, tipo túnel, a través de mantas solares de calibre N° 8 micrones, con aditivos para conservar el calor, Tarimas de madera, y soportes en forma de arco; estos módulos concentran y estabilizan calor seco los cuales permiten la deshidratación de las almendras de cacao obteniendo el secado uniforme de los granos, conservando sus características organolépticas que redundan en un buen aroma y sabor del cacao; y entrega de **módulos de abonos y fertilizantes**, los mismos que son necesarios para satisfacer los requerimientos nutricionales de las plantaciones.

CONCLUSIONES:

Los productores cacaoteros cuentan con conocimientos técnicos, operativos y de gestión recibidos durante la ejecución del proyecto y fueron expuestos por los beneficiarios en nuestras entrevistas, se pudo ver los beneficios en los agricultores y su familia; que el desarrollo adquirido les ha permitido mejorar la calidad e incrementar su producción del cacao y obtener mayores ingresos, a pesar de la baja de los precios por kg, de cacao (antes del proyecto S/. 6.34 kg y al termino del proyecto S/. 5.17 kg).

RECOMENDACIONES:

Que las asociaciones mediante los capacitadores agrícolas y Aprodos como facilitador, realicen periódicamente el trabajo de beneficio y secado del cacao, a fin de uniformizar los criterios en todos los beneficiarios/as, efectuando una buena selección de la semilla, realizar con precisión la fermentación al almacenar granos frescos en los cajones con el fin de propiciar la muerte del embrión; permiten la transformación bioquímica interna y externa de las almendras para obtener granos en condiciones adecuadas de aroma y sabor.

Resultado 2 - Productores de Cacao conocen y establecen por sí solos cadenas formales y eficientes de comercialización de sus productos.

Se ha logrado:

2.1 Al finalizar el proyecto se ha constituido una asociación de al menos 150 agricultores, dentro del cual el 10% lo constituyen mujeres.

Al término del proyecto las asociaciones están constituidas por 29.25% de mujeres (10% de meta), como se indica:

- Asociación de productores de cacao alto chavini, 30% lo constituyen 11 mujeres (37 beneficiarios)
- Asociación de productores agrarios – Quimotari, 18% lo constituyen 7 mujeres (39 beneficiarios)

- Asociación de productores de cacao alto chavini, 35% lo constituyen 13 mujeres (37 beneficiarios)
- Asociación de productores, los innovadores de Capirushari, 34% lo constituyen 13 mujeres (38 beneficiarios).

La participación de las mujeres en los talleres de capacitación fue del orden del 43% al 59% (ejemplo: Talleres de capacitación en Fortalecimiento organizacional, Asociatividad y liderazgo).

Se facilitó el fortalecimiento de la participación de las mujeres en la producción y en la toma de decisiones, mediante la capacitación: Rol de la mujer dentro de la empresa comunitaria y Violencia familiar, Autoestima y liderazgo, dándose a conocer los deberes y derechos de la mujer peruana dentro del hogar o la comunidad, haciendo hincapié que hoy en día la mujer tiene los mismos derechos y deberes que los varones tanto en la toma de decisiones así como en la administración de la finca. **Elaboración de material informativo.** Para fortalecer la equidad de género: Manual "Por la igualdad de oportunidades para mujeres y varones", como una apuesta del Estado para Lograr el acceso igualitario de mujeres y varones a derechos humanos fundamentales como la educación, empleo digno, la participación política, el ejercicio de la ciudadanía y a vivir en paz, eliminando la violencia contra la mujer. Folleto "Por el derecho a una vida sin violencia, Equidad de Género en la vida cotidiana". Este material, enfoca las diferencias de género impuestas por la sociedad que producen desigualdad, discriminación, subordinación, exclusión y violencia hacia las mujeres.

2.2 Se pondrá en marcha un fondo agrícola de US \$20,000 para la campaña productiva para los dos años del proyecto.

Se ha otorgado a los beneficiarios/as mediante contratos de crédito individual, sacos de guano orgánico, por un importe de S/. 55,000.00, el cual es equivalente a \$ 20,000.00, durante el 1er y 2do año del proyecto.

2.3 Los agricultores habrán incrementado sus ingresos por ventas de la producción en por lo menos 10% al finalizar el proyecto.

Nuestra evaluación in situ, nos ha permitido establecer de acuerdo a las entrevistas realizadas a los beneficiarios/as (anexo 1), que obtuvieron un incremento en sus ingresos al finalizar el proyecto en 44.55%; en el 1er año fue de 21.79%

2.4 Los precios de venta de los productos de cacao habrán incrementado en un 10%, por la mejora en la calidad del grano producto de las labores de post cosecha

En el 1er año se tuvo un incremento del precio de venta por kg de cacao del 2.37% (antes de iniciado el proyecto S/. 6.34 / kg de cacao y en el 1er año S/. 6.49 / kg de cacao). En el 2do año el precio / kg de cacao disminuyó en -18.38% (antes de iniciado el proyecto S/. 6.34 / kg de cacao y en el 2do año S/.5.17 / kg de cacao). La disminución de los precios en el mercado fue compensado con una mayor producción de los beneficiarios, obteniéndose beneficios favorables para los beneficiarios/as y su familia, como lo indicado en el punto 2.3.

Se estima que la producción de cacao ofertada al mercado, supera el precio del kg de cacao por mejora de calidad en un 12%.

2.5 Al primer año del proyecto, 150 productores han recibido capacitación sobre procesos crediticios, de gestión administrativa contable, financiera y logística

Se desarrollaron Talleres de capacitación en gestión empresarial para la mejora de la rentabilidad y competitividad de los micro productores, como:

Herramientas básicas de gestión administrativa y organizativa propias para la intermediación comercial de sus productos, gracias al plan de cursos de capacitación, el proyecto fortalece términos de información de mercados para la mejora de la capacidad productiva y empresarial de las organizaciones.

Se realizó el curso de capacitación **“Iniciativas económicas para micro productores agrícolas”** permitiendo que los participantes interioricen sus cualidades emprendedoras para la mejora de la cadena productiva del cacao.

Se elaboró y difundió el manual: **Marketing para pequeños negocios**, donde se da a conocer 03 parámetros para hacer rentable un negocio: (conocer un mercado, conseguir un capital y saber administrarla), el mercado es la clientela, el capital es el dinero que vamos a invertir y la administración es el manejo diario de la producción y la contabilidad del Negocio.

El Marketing, es la parte del negocio en la que se busca saber que vender, cómo, a qué precio y con qué publicidad según las necesidades, gustos y recursos de la gente.

Talleres de capacitación en Gestión administrativa contable, financiera y logística, dirigido/a, a los directivos de las asociaciones beneficiarias, productores líderes con la finalidad de optimizar su gestión y administración, el fortalecimiento del liderazgo.

Talleres de evaluación y manejo de créditos, se ha elaborado el **Manual "Costos de producción para Microproductores"** que facilita a los participantes de una técnica práctica de registrar los costos en que incurren para la producción y comercialización de productos, cuyo contenido es: Importancia de los costos, Elementos del Costo, Clasificación de los costos, Costos Directos e Indirectos, Costos Fijos y Costos Variables, ¿Qué es la Depreciación?, Estructura de Costos y su Clasificación, ¿Qué es el Punto de Equilibrio y Como se Calcula?, Casuística 1: Determinación del punto de equilibrio En Unidades producidas, ¿Qué es el Margen de Contribución Y como se Calcula?, Casuística 2 : Determinación del punto de Equilibrio en unidades monetarias, ¿Qué es el flujo de caja?.

CONCLUSIONES:

El proyecto al generar una mayor producción, calidad, capacidad técnica y de gestión a los beneficiarios/as, logró superar el impacto negativo de la disminución de los precios de cacao en el 2do año del proyecto, generando beneficios económicos favorables para los beneficiarios, que le permite mejorar su calidad de vida.

RECOMENDACIONES:

Que las asociaciones promuevan una mesa de trabajo, dirigidos por sus presidentes, los promotores agrícolas, agricultores comprometidos a fin realizar el seguimiento y monitoreo de las actividades y mantener la dinámica de trabajo, para mejorar los logros obtenidos y continuar con la sostenibilidad del proyecto.

Resultado 3 - Las familias de los microproductores de cacao tienen acceso a alimentos diversos producidos en huertos familiares, conocen y adoptan buenos hábitos higiénicos alimentarios para mejorar la salud de los niños en especial y de la familia en general.

3.1 Se han capacitado a 150 familias y formado a 10 promotores comunales, en seguridad alimentaria en los dos años del proyecto

Se efectuaron capacitaciones a madres de familia, mediante **sesiones educativas en temas de salud y nutrición:** Nutrición del escolar, la anemia como prevenirla, control vectorial e importancia de las vitaminas y minerales; **sesiones demostrativas en salud y nutrición:** Que las familias conozcan el valor nutritivo de los alimentos y las ventajas de una alimentación balanceada, Que las familias han aprendido a preparar diferentes platos nutritivos con alimentos de la zona y de sus biohuertos, Que las familias conozcan cómo prevenir los riesgos de la anemia y la desnutrición, Preparaciones de lonchera escolar, Preparaciones a base de alimentos ricos en hierro, Técnica correcta del lavado de manos, Preparaciones a base de hortalizas; **boletines educativos:** Cartilla de salud y nutrición, Tríptico de alimentación en el escolar, Tríptico de Control vectorial, Boletín de anemia y como prevenirla, Tarjeta de alimentos, Manual del biohuerto y sus recetas.

Capacitación a Promotoras de Salud, para dicha actividad se ha identificado a 10 promotores de salud, los cuales están comprometidos en velar por la salud de su comunidad y a trabajar de manera voluntaria con el Ministerio de Salud. Fueron capacitados en los diversos talleres, que fueron brindados por los profesionales del Hospital de San Martín de Pangoa y de la ONG APRODES. Cada taller de capacitación tuvo una duración de 1 hora aproximadamente, contando con la parte teórica y práctica. Se capacitaron en temas de: El Promotor y su papel en la comunidad, Alimentación Balanceada, Crecimiento y Desarrollo, La Anemia y su prevención, Manejo de Enfermedades diarreicas agudas e Infecciones Respiratorias, Nutrición de la madre y del bebé durante y después de la gestación, Primeros auxilios, Alimentación del niño y niña menor de cinco años, Salud materno y planificación familiar, Enfermedades transmisibles.

3.2 Se ha incrementado la cobertura de atención sanitaria en 80% en el plazo de dos años

Se ha logrado alcanzar el 100% de la meta, a través de **Seguimiento y monitoreo de la salud básica de niños y niñas de la asociación de productores,** como la **Evaluación Antropométrica** evidencia a 45 niños identificados en la línea de base que están involucrados en el proyecto, se cuenta con con equipos antropométrico y materiales (Tallímetros, Infantómetros, Balanza de pie, Balanza de reloj, Calzonetas, Cunetas) son utilizados para obtener el diagnóstico nutricional en niños, se cuenta con un consultorio nutricional, donde los niños y sus familias son atendidas por el personal de salud de APRODES.

Durante el seguimiento y control del estado nutricional de las mujeres embarazadas y en periodo de lactancia y en especial, de los menores de cinco años, se ha promovido Orientación alimentaria a la madre o responsable del menor de cinco años, capacitar a la madre o responsable del menor de cinco años en signos de alarma por desnutrición, Fomentar la atención médica del niño sano, para vigilar su crecimiento y desarrollo, en forma periódica, de acuerdo a su edad. **Asistencias técnicas en salud y nutrición**, de manera individualizada, que tiene como objetivo *influir en la madre o tutor del niño para que adopte un comportamiento nuevo, una práctica adecuada de alimentación*. **Participación en campañas de salud**, se trabajo de manera coordinada con el Hospital de San Martín de Pangoa, ya que ellos cuentan con la mayoría de profesionales para el desarrollo de las campañas. Logrando realizar 05 campañas de salud en: Medicina, Obstetricia, Control de crecimiento y desarrollo, Control de presión arterial, Psicología, Odontología. **Instalación de biohuertos familiares**, para la producción de hortalizas para el autoconsumo, se lograron instalar 85 biohuertos.

Como **actividad complementaria**, se realizó la **Construcción de galpón de aves** y el proyecto entregó 52 módulos de gallinas ponedoras. Las gallinas ponedoras son de la línea Hy Line Brown, las cuales son específicamente para la producción de huevos con fines de consumo, y generar mayor producción y comercialización.

CONCLUSIONES:

- ✓ Al inicio del proyecto solo el 0.7 por ciento de las familias tenían un biohuerto, con el proyecto se ha logrado instalar 85 biohuertos, logrando que el 56.7 por ciento de familias cuenten con instalaciones que permiten el consumo de hortalizas frescas, al finalizar el proyecto.
- ✓ Las sesiones educativa, demostrativas y consejería nutricional, ha logrado incrementar la frecuencia de consumo de alimentos, en lácteos y derivados, huevo (gracias a los módulos de gallinas de postura entregados a los beneficiarios), Carnes (res, vísceras, pollo, pescado), cereales, tubérculos, frutas y hortalizas.
- ✓ La desnutrición crónica en los niños menores de 5 años, se ha logrado disminuir este indicador de 20.0 por ciento a un 12.9 por ciento.
- ✓ En cuanto al estado nutricional del menor de cinco años, para el indicador Peso /Talla (Desnutrición Aguda) , también se ha logrado disminuir de un 22.5 por ciento a un 0.0 por ciento al finalizar el proyecto.
- ✓ El estado nutricional de los niños con buen peso y talla para su edad, se ha incrementado de un 57.7 por ciento a un 87.1 por ciento al finalizar el proyecto.
- ✓ Los niños y niñas menores de cinco años están protegidos con sus vacunas de acuerdo a la edad y que asistan a los establecimientos de salud a un 100%, para sus controles de CRED (Crecimiento y Desarrollo).
- ✓ la formación de 10 promotores de salud, los cuales darán la sostenibilidad del proyecto, ya que continuaran trabajando en favor de su comunidad y de la mano con el Ministerio de Salud.

RECOMENDACIONES:

Para los presidentes de las asociaciones, beneficiarios/as, Aprodos:

- ✓ Continuar con sensibilizar a la población en temas afines a la higiene en el hogar, la comunidad y protección del medio ambiente, en vista que hay hábitos negativos que afectan a la salud y el entorno en que viven.
- ✓ Que el ministerio de Salud continúe con el monitoreo constante de los menores de 5 años, en especial aquellos que tienen cierto grado de desnutrición y sensibilizara a sus familias en el cuidado adecuado de los menores, mediante visitas domiciliarias y consejería en temas de salud y nutrición, dadas por el proyecto.
- ✓ Continuar en coordinación y unión de esfuerzos con los promotores de salud, autoridades locales, personal docente, personal de salud de los establecimientos del MINSA, con el fin de involucrar y empoderar a la población en los temas de seguridad alimentaria, nutrición y salud.

VI. EVALUACION DE LOS CRITERIOS DE LA INTERVENCION

6.1 De los parámetros que permiten evaluar los éxitos o fracasos de la intervención:

PERTINENCIA

La evaluación de la pertinencia consiste en valorar la adecuación de los resultados y los objetivos de la intervención al contexto en el que se realiza.

¿La intervención responde con las prioridades y necesidades de la población beneficiaria?

La identificación de las necesidades e intereses de los beneficiarios/as, trata de encarar los problemas específicos importantes como:

- Débil organización de cacao, por lo general existe asociaciones cafetaleras, la producción de cacao es marginal y de baja escala.
- Individualmente el productor cacaotero maneja sus recursos de manera empírica o intuitiva con base en la experiencia acumulada y en la tradición familiar. Ha realizado, gradualmente y cuando ha querido, los cambios que ha juzgado pertinentes en sus sistemas productivos tomando decisiones en forma rápida basadas en conductas poco racionales y sin seguir ninguna metodología que le permita aplicar procedimientos lógicos y objetivos. Tal situación ha propiciado un manejo ineficiente de los recursos.
- Empleo de una baja o incipiente tecnología, no se realizaba un adecuado manejo agronómico del cultivo.
- Utilizan variedades criollas (genéticamente deficiente) de bajo rendimiento y alta susceptibilidad a enfermedades y plagas.
- Manejo de cosecha y postcosecha deficiente, no se practica los procedimientos de fermentación, ya que se hacen en costales sintéticos.
- Producción de baja calidad.

- No existe asistencia técnica permanente; la cooperación técnica es temporal y su entrega por instituciones públicas es débil.
- Alto nivel de intermediación en el acopio de cacao.
- Sus bajos ingresos, no contribuyen a mejorar su estilo de vida, considerada como extrema pobreza.

Consideramos que el proyecto al término de la ejecución ha respondido a las expectativas y necesidades de los beneficiarios, como se expresa en la evaluación del punto-Eficacia (con resultados e indicadores), a continuación indicamos los aspectos relevantes, como:

- Los 150 beneficiarios/as y sus familias participaron y desarrollaron diferentes tareas desde la selección de los beneficiarios, hasta su organización y formalización, logrando grupos líderes como un medio de gestión en busca de lograr la mejora de sus predios, producción, calidad de su producción de cacao y comercialización.
- Se manejaron viveros volantes en las unidades productivas de los beneficiarios/as en el ámbito del Proyecto, produciéndose 90,000 plántones de cacao.
- Las parcelas cuentan con análisis de suelo, y un programa de abonamiento acorde con el cultivo.
- Los beneficiarios/as cuentan con un módulo de fermentación y secado de cacao, donde desarrollan el punto óptimo de fermentación de las almendras de cacao, además de un adecuado secado, mejorando la calidad y cuya producción van destinadas directamente a la elaboración de chocolates por ser cacaos finos; que son ofertados a mejores precios a los exportadores o empresas de transformación.
- Los beneficiarios conocen y practican todas las labores agronómicas del cacao, el cual ha permitido el incremento de la producción significativamente, además por la variedad existentes en los campos (cacao criollo) se obtienen cacaos finos de buena calidad física, organoléptica y química.
- Los beneficiarios/as recibieron capacitaciones sobre procesos crediticios, de gestión administrativa contable, financiera y logística.
- Se han capacitado a 150 familias en seguridad alimentaria así como también a 10 promotoras de salud de distintos sectores del proyecto.
- El proyecto ha cubierto el 80% en atención sanitaria a los beneficiarios del proyecto y su familia.
- Se redujo la desnutrición de niños menores de 5 años de 20% a 12.9% y mejoró la nutrición de 57.7% a 87.1% al término del proyecto.

EXPERIENCIA LOGRADA

El desarrollo de las actividades por el proyecto a través de los planes operativos POG, POA, matriz de planificación, ha facilitado el manejo programático y práctico en los beneficiarios/as, como trabajar con su asociación y en forma individual, y tener en cuenta las siguientes consideraciones necesarias para lograr los resultados esperados, como :

- Desarrollar un calendario agrícola del cacao, para evitar la incidencia negativa del clima en el normal crecimiento y desarrollo en las fases del cultivo ocasionando bajos rendimientos, retraso en el suministro de insumos y el transporte del producto al centro de acopio y/o mercado.
- Se debe implementar un programa de control sanitario, los riesgos inherentes a plagas y enfermedades del cultivo se minimizan si se brinda capacitación y asistencia técnica para aplicar el programa sanitario, emplear variedades altamente productivas y resistentes.
- El paquete tecnológico empleado deber responder a los lineamientos ambientales del Programa, sensibilizando a los agricultores y promoviendo actividades ambientales como cobertura del suelo, uso adecuado de pendientes, zanjas de infiltración, etc.
- Se debe promover la formación de “semilleros”, de tal manera que se tenga semilla local con buenas características genéticas para su difusión.
- La necesidad y oportunidad de contar con asistencia técnica y otros servicios otorgados por el proyecto, es muy valorada y reconocida por los beneficiarios/as, ya que el Estado y sus proyectos son muy limitados y la presencia de servicios de asistencia técnica privada es todavía insipiente.

¿Se han tenido en cuenta los intereses y necesidades estratégicas de los beneficiarios en el diseño de la intervención?

Se ha basado en las necesidades e intereses de los agricultores, en el conocimiento y experiencia y trabajo acumulado de APRODES y en los intercambios mantenidos con la población, que realizan actividades agrícolas.

¿Las prioridades de la Cooperación Española Comunidad de Madrid se ha mantenido durante la ejecución del proyecto?

El cumplimiento de los acuerdos de la matriz de planificación y presupuesto y las prioridades de los objetivos específicos y resultados del proyecto se cumplieron.

CONCLUSIONES:

Los beneficiarios se adaptaron a la intervención, a los cambios; desde el arranque del Proyecto, lográndose los beneficios al término de la intervención.- APRODES al contar con instalaciones en el ámbito del Proyecto, ayudó a conocer las necesidades de los beneficiarios y no generar cambios en la Matriz de planificación del proyecto. Consideramos que los beneficiarios/as han aprendido y desarrollado las actividades del proyecto y cuentan con las capacidades para realizar la continuidad.

RECOMENDACIONES:

Los beneficiarios adquirieron el desarrollo técnico de rehabilitación y/o renovación de los cultivos y realizaron actividades complementarias de injertos, que mejoró la capacidad de producción y calidad del cacao, lográndose al término del proyecto una mayor producción y contrarrestar el efecto de pérdida por la baja de los precios en el mercado en el último año. Es importante continuar con la participación a los beneficiarios/as, para consolidar el trabajo de injertos que se viene desarrollando y continuar buscando mercados más beneficiosos para los agricultores.

EFICIENCIA

Hace referencia al estudio y valoración de los resultados alcanzados en comparación con los recursos empleados.

¿Los bienes y servicios adquiridos por el proyecto fueron aplicados en la ejecución del proyecto, en función al presupuesto y matriz de planificación?

El resultado de nuestra evaluación nos permite, calificar que los bienes y servicios adquiridos y aplicados en el proyecto, son los registrados en la rendición de gastos presentados por el ejecutor del proyecto APRODES.

¿Las actividades ejecutadas alcanzaron los resultados previstos utilizando los recursos financieros previstos?

Las actividades ejecutadas, cumplieron y alcanzaron los resultados y logros establecidos en la matriz de planificación y presupuesto.

¿Hay alternativas para conseguir los resultados con menos gastos/recursos?

Consideramos que de acuerdo a los resultados económicos y actividades realizadas por el proyecto, no era factible lograr los resultados con menos recursos, de reducirse los recursos hubiese afectado las actividades y resultados.

¿Se usan de manera apropiada las capacidades, habilidades y potenciales creados?

El resultado de nuestra evaluación in situ del manejo técnico y operativo de las actividades enseñadas a los beneficiarios por los técnicos del proyecto, nos permite calificar de favorable, y que fueron expresados en los logros esperados por el proyecto y los beneficiarios/as.

¿Se proporcionan las capacitaciones y asistencia técnica a tiempo y se consiguieron los efectos en el periodo del proyecto?

Se desarrollaron de acuerdo al plan de trabajo, expresado en el POG y POA y se lograron los efectos esperados por el proyecto en el periodo de ejecución.

¿Considera que los recursos humanos y los controles administrativos y operativos para la ejecución y apoyo del Proyecto han sido adecuados?

En el marco del proyecto objeto de evaluación, la Fundación Mainel, como entidad solicitante de la financiación a la Comunidad de Madrid, ha colaborado con Aprodes en la formulación del proyecto y han sido los responsables del seguimiento, de la gestión de la evaluación externa del proyecto, la presentación de informes y demás documentación. Los técnicos de la Fundación MAINEL, han realizado dos visitas al proyecto, durante su fase de ejecución.

APRODES por su parte ha estado encargada del diseño, elaboración y ejecución del proyecto, tanto en la parte técnica como presupuestaria, de acuerdo a las disposiciones de la Comunidad de Madrid. Ha sido responsable también de emitir informes y cualquier otra información pertinente al proyecto ante la Fundación Mainel.

A nivel estratégico, la interlocución y coordinación entre ambas organizaciones se ha llevado a cabo desde las respectivas direcciones. Se constata que el proyecto no ha alterado el modelo de gestión y las dinámicas de trabajo, ni los procedimientos y soportes administrativos y financieros propios de las organizaciones. APRODES ha señalado que su Asociación cuenta con documentos y procedimientos propios que orientan el funcionamiento de la asociación, tales como el reglamento interno de trabajadores, el código de ética, el organigrama, etc. APRODES cuenta además con un manual de procedimientos (registros, contabilidad...), con soportes administrativos orientados al manejo de proyectos, y un reglamento de compras.

La gestión de los gastos de acuerdo a los requerimientos, se realiza en la oficina de la Sede en Selva Central, quien reportaba a la oficina central de APRODES en Surco - Lima sobre los requerimientos financieros del proyecto. Las decisiones a nivel financiero y la responsabilidad última del gasto se asumían desde esta oficina central, donde también se consolidaba toda la información financiera.

El Proyecto desde el punto de vista de los recursos económicos, ha optimizado el desarrollo de las actividades: al haber sido utilizados los recursos de manera adecuada, en las actividades y cumplimiento de las metas del Proyecto, de acuerdo a lo establecido en el presupuesto y Matriz de Planificación, con una actividad permanente de seguimiento y monitoreo, así como, registros y legalidad de los comprobantes de pago, que expresan que las adquisiciones fueron las presupuestadas y aplicadas a las actividades y cuyos resultados alcanzados, fueron favorables para los agricultores y su comunidad.

CONCLUSIONES:

- El modelo de gestión y coordinación ha sido claro y conocido por ambas partes y se ha apoyado en los mecanismos y procedimientos internos propios de las organizaciones.
- Los recursos humanos han sido acordes a las necesidades y claves para el buen desarrollo de las actividades.
- El presupuesto se ha ejecutado tal como se había previsto inicialmente, sin variaciones significativas entre y dentro de las distintas partidas.
- El proyecto ha evidenciado ser eficiente en cuanto a la composición técnica de los equipos y el uso justificado de los fondos.
- El Proyecto ha sido eficiente desde el punto de vista de los recursos económicos, en el desarrollo de las actividades: al haber sido utilizados los recursos en las actividades y cumplimiento de las metas del Proyecto, de acuerdo a lo establecido en el presupuesto y Matriz de Planificación.
- En cuanto a los plazos establecidos de ejecución del Proyecto, se realizaron en los plazos establecidos en el cronograma de actividades.

¿Los mecanismos de coordinación y seguimiento de las actividades entre la Fundación Mainel y Aprodes permiten una gestión transparente y eficaz de la ejecución?

La FUNDACION MAINEL, asumió la supervisión del proyecto y APRODES la ejecución de las actividades y la coordinación con las instituciones públicas. Durante el proceso de ejecución del proyecto la FUNDACION MAINEL y APRODES, mantuvieron un contacto directo en la coordinación de las actividades del proyecto, en gestión administrativa y operativa, fortaleciéndose con las visitas in situ de los técnicos de la Fundación MAINEL, que evaluaron el avance de los trabajos, y comunicación con los beneficiarios y la comunidad, verificando que el bienestar y desarrollo establecidos en el proyecto, estén siendo percibidos y/o utilizados por los beneficiarios/as.

En qué medida ha sido buena / fluida la comunicación entre los responsables del Proyecto, con las autoridades locales?

De acuerdo al desarrollo de la evaluación, se pudo percibir la coordinación del trabajo de Aprodes con los beneficiarios y autoridades locales, se desarrolló dentro del marco de Cooperación Interinstitucional con las 4 asociaciones productoras de cacao que integran el proyecto y la Municipalidad de Pangoa, siendo favorables y que ayudó al logro de las metas propuestas por el proyecto.

A nivel Municipal, el distrito San Martín de Pangoa tiene concertado la justificación de la pertinencia de las líneas de trabajo del proyecto.

¿Si se han producido efectos negativos (no planificados) sobre las acciones del Proyecto; hasta qué punto la gestión del proyecto ha adoptado las medidas correctoras adecuadas?

No se detectó acciones negativas. Se observó que se realizaron actividades complementarias de: injerto de plantas de cacao, entrega de módulos de gallina de postura para mejorar la calidad alimentaria de los niños, mediante el consumo de huevos.

EFICACIA

Trata de medir y valorar el grado de consecución de los objetivos inicialmente previstos, es decir persigue verificar la intervención en función de su orientación a resultados.

	IOV - INDICADORES OBJETIVAMENTE VERIFICABLES	IOV - INDICADORES OBJETIVAMENTE ALCANZADO	AVANCE DEL PROYECTO	AVANCE SEGÚN EVALUACION
OBJETIVO ESPECÍFICO Desarrollar las capacidades y habilidades técnicas y de gestión para la producción y comercialización de cacao	<ul style="list-style-type: none"> Al menos 75 has de plantaciones de cacao de pequeños productores fueron rehabilitadas y mejoradas Al menos 150 productores de cacao mejoran su productividad en 30% por hectárea renovada o rehabilitada. 	<ul style="list-style-type: none"> Al menos 75 has de plantaciones de cacao de pequeños productores fueron rehabilitadas y mejoradas Al menos 150 productores de cacao mejoran su productividad en 30% por hectárea renovada o rehabilitada. 		120% 63%
RESULTADOS R.1 Productores cacaoteros manejando técnicas de producción adecuadas para mejorar la productividad en cantidades y calidades suficientes para su competencia en el mercado nacional e internacional	<p>1.1 Al término del proyecto 150 agricultores han rehabilitado 75 ha de sistemas agroforestales para el cultivo de cacao, lo cual generara un incremento de la producción en 15%.</p> <p>1.2 Se habrán instalado 75,000 plántones de cacao y 30,000 hijuelos de plátano durante los dos años de ejecución del proyecto.</p> <p>1.3 Los volúmenes de comercialización de cacao se habrán incrementado en por lo menos 10% al término del proyecto.</p> <p>1.4 Al término del proyecto 150 productores de cacao se habrán capacitado y asistido técnicamente.</p> <p>1.5 150 agricultores tendrán acceso a módulos de transformación post cosecha ya que se les implementara con 150 módulos de fermentación y 150 módulos de secado</p>	<p>1.1 Se han rehabilitado 75 Ha de cacao bajo sistemas agroforestales, el cual viene generando incrementos de la producción en 15%.</p> <p>1.2 Se han producido y establecido en campo definitivo 90'000 plántones de cacao, en las parcelas de los beneficiarios; asimismo se instalaron 30'000 hijuelos de plátano como sombra temporal de la parcela.</p> <p>1.3 Las prácticas culturales realizadas en las plantaciones de cacao de los beneficiarios, establecidos durante la asistencia técnica han incrementado los volúmenes de producción y comercialización.</p> <p>1.4 Se han asistido técnicamente a 150 beneficiarios/as a través de 2395 visitas de campo. El objetivo de las visitas técnicas es identificar los principales problemas del beneficiario en el cultivo de cacao; los mismos que inciden en la baja calidad y producción.</p> <p>1.5 150 beneficiarios/as cuentan con módulos de fermentación de 02 niveles, permitiendo la mejora de la calidad física y sensorial de los almendros. 150 productores cuentan módulos de secado de cacao.</p>	15% 100% 100% 25% 100% 100% 100%	15% 120% 100% 109% 100% 100% 100%

	IOV - INDICADORES OBJETIVAMENTE VERIFICABLES	IOV - INDICADORES OBJETIVAMENTE ALCANZADO	AVANCE DEL PROYECTO	AVANCE SEGÚN EVALUACION
RESULTADOS R.2 Productores de cacao conocen y establecen por sí solos cadenas formales y eficientes de comercialización de sus productos.	2.1 Al finalizar el proyecto se ha constituido una asociación con al menos 150 agricultores dentro del cual el 10% lo constituyen las mujeres.	2.1 Se han constituido 04 asociaciones de pequeños productores con 150 beneficiarios/as, donde se incluye la participación activa de las mujeres en un 34%.	34%	29%
	2.2 Se pondrá en marcha un fondo agrícola de US \$20,000 para la campaña productiva para los dos años del proyecto.	2.2 Puesta en marcha de un fondo agrícola, otorgado a los beneficiarios, insumos necesarios para el manejo adecuado de sus parcelas.	100%	100%
	2.3 Los agricultores habrán incrementado sus ingresos por ventas de la producción en por lo menos 10% al finalizar el proyecto.	2.3 El manejo agronómico de las plantaciones de los beneficiarios, basados en la asistencia técnica vienen obteniendo incrementos en los volúmenes de cosechas.	10%	44.55%
	2.4 Los precios de venta de los productos de cacao habrán incrementado en un 10%, por la mejora en la calidad del grano producto de las labores de post cosecha.	2.4 Por la mejora de las características físicas y organolépticas, obtenidas por un adecuado beneficio del cacao, los beneficiarios ofertan sus productos a mejores precios.	10%	12%
	2.5 Al primer año del proyecto, 150 productores han recibido capacitación sobre procesos crediticios, de gestión administrativa contable, financiera y logística.	2.5 Los beneficiarios / as vienen recibiendo capacitaciones sobre procesos crediticios, de gestión administrativa contable, financiera y logística	100%	100%
RESULTADOS R.3 Las familias de los microproductores de cacao tienen acceso a alimentos diversos producidos en huertos familiares, conocen y adoptan buenos hábitos higiénicos alimentarios para mejorar la salud de los niños en especial y de la familia en general	3.1 Se han capacitado a 150 familias y formado a 10 promotores comunales, en seguridad alimentaria en los dos años del proyecto	3.1 Se han capacitado a 150 familias en seguridad alimentaria así como también a 10 promotoras de salud de distintos sectores del proyecto.	100%	100%
	3.2 Se ha incrementado la cobertura de atención sanitaria en 80% en el plazo de dos años	3.2 El proyecto ha cubierto el 80% en atención sanitaria a los beneficiarios del proyecto en periodo que se informa.	100%	100%

CONCLUSIONES:

El proyecto se ha desarrollado en cumplimiento a los objetivos y resultados esperados; las actividades implementadas han sido reconocidas por su contribución al logro de los resultados; valoradas como especialmente eficaces por ejemplo: El incremento de trabajos de rehabilitación de 1 a 3 has de cacao por parte de los agricultores, así como el incremento de cultivo en 0.325 has de cacao en crecimiento aproximadamente (anexo 1: 0.825 has en crecimiento: Meta del proyecto 0.5 ha por beneficiario, incrementó 0.325 ha).

El proyecto ha encontrado algunos retos y dificultades en su ejecución: (1) Desarrollar una actividad complementaria necesaria como el injerto de 22,500 plantas de cacao instaladas, que ayudara a obtener un mayor rendimiento y productividad de la planta, (debido a que se ponen en las plantas de cacao sembradas yemas de plantas que tienen un potencial de altos rendimientos y calidad de grano). (2) Dispersión geográfica de la población.

El proyecto tuvo la capacidad de adaptación a los imprevistos y necesidades y demandas de la población beneficiaria, debido al trabajo de campo de los técnicos del proyecto, lo cual tuvo efecto en la obtención de los logros esperados.

¿Los recursos del proyecto permitieron rehabilitar y mejorar al menos 75 has de cacao?

Se logró rehabilitar y mejorar 75 hectáreas de cacao, con la producción y sembrado de 90,000 plántones. 75,000 plántones para cubrir las 75 has y 15,000 para realizar trabajos de recalce (reposición de plantas por mortandad y/o deficiente desarrollo).

¿En qué medida se ha logrado mejorar la producción por hectárea en las parcelas de los beneficiarios, se logró alcanzar la meta del 30%?

Nuestra muestra de evaluación in situ comprendió el total de las áreas de producción de cacao rehabilitadas y mejoradas (de 1 a 4 has), lo que ha permitido demostrar (anexo 1), que en 1 ha de cacao se obtuvo un incremento de producción del 63.30% (tomando como base la producción del agricultor antes de inicio y término de ejecución del proyecto). Se comprobó también que se realizaron réplicas de rehabilitación y mejoras adicionales de 1 a 3 has, lográndose un incremento de la producción global durante la ejecución del proyecto de 109.20%

¿En qué medida el proyecto ha producido los bienes y servicios necesarios para cumplir con las metas técnicas, ambientales y de salud?

El proyecto ha cumplido con la adquisición de los bienes, equipos, insumos y servicios para desarrollar las actividades de instalaciones de plántones de cacao, prácticas culturales durante la asistencia técnica de producción, cosecha y post cosecha, entrega de módulo de fermentación y secado de cacao, programa de seguridad alimentaria y cobertura de atención sanitaria, exigidas en la matriz de planificación y presupuesto, así como las capacitaciones en organización y gestión de las asociaciones de productores de cacao y beneficiarios/as.

¿En qué medida el proyecto ha promovido el uso de saberes tradicionales?

Se ha mejorado la técnica tradicional de los beneficiarios/as, en relación al manejo de viveros y producción de plántones, conservación de los suelos, con un abonamiento acorde con el cultivo, el uso de fermentadores que les ha permitido desarrollar el punto óptimo de fermentación de las almendras de cacao y un adecuado secado. Actualmente conocen y practican las labores agronómicas que el proyecto exige para lograr el incremento de su producción, calidad física, organoléptica y química del cacao, y obtienen actualmente un mejor precio en el mercado.

¿En qué medida el proyecto ha logrado reforzar las estructuras organizativas comunitarias?

El proyecto ha permitido la integración para desarrollar actividades, como:

Participación en la formación y capacitación técnica de los beneficiarios/as y promotores agrícolas (12 beneficiarios), trabajo comunitario, gestión administrativa, mayor participación de la mujer en las labores agrícolas y de participación de liderazgo en sus sectores y/o comunidad, manejo y cultivo de hortalizas en biohuertos, para asegurar un buen consumo de alimentos nutritivos para que el niño pueda crecer sano y fuerte. La necesidad de continuar con la evaluación básica de los niños y niñas de las familias de los beneficiarios/as, en: Evaluación antropométrica (para obtener el diagnóstico nutricional en niños), continuar con la práctica adecuada de alimentación de sus niños, y asistir a los centros de salud para los controles programados, de acuerdo a lo establecido por el proyecto.

¿En qué medida el proyecto ha contribuido a la identificación y valor potencial de las asociaciones productoras de cacao que integran el proyecto?

Fue favorable por que ha permitido, conocer las bondades del proyecto y sus resultados, a las otras comunidades y autoridades distritales, en los aspectos: de infraestructura, sistema de trabajo realizado, desarrollo económico, social y ambiental de los beneficiarios/as de las 4 asociaciones productoras de cacao y actividades de trabajo que ayudaron a incrementar su producción, calidad y precio del cacao en el mercado.

IMPACTO

Trata de identificar los efectos de largo plazo generados por la intervención, positivos o negativos, esperados o no, directos e indirectos, colaterales e inducidos. El análisis de los impactos se centra en la determinación de los efectos netos atribuidos a la actuación.

¿Permiten los indicadores previstos una adecuada medición del impacto del proyecto sobre el acceso y control de las familias campesinas de los recursos productivos y beneficios del Proyecto?

- Se ha fortalecido la organización de las asociaciones de beneficiarios/as productores de cacao, sus familias y comunidad.
- Los beneficiarios fueron capacitados y adquirieron los conocimientos técnicos, operativos y de gestión administrativa suministrada por el proyecto, permitiéndoles mejorar su producción, calidad y exigencias del mercado, para su comercialización.
- El desarrollo de sus capacidades y habilidades técnicas, les facilitó realizar réplicas de los trabajos de rehabilitación y mejoras en sus parcelas (Ver punto Eficacia).
- La capacitación técnica teórico-práctico en campo y la aplicación de los planes de trabajo de acuerdo a la fisiología de la planta de cacao, y la incorporación de nuevas labores culturales como la poda de rejuvenecimiento, podas sanitarias, abonamiento de los campos, injertos con líneas mejoradas, manejo de sombras, ya sea con sombra permanente o sombra temporal, control sanitario adecuado, cosecha oportuna y selectiva ha contribuido a mejorar la producción y calidad del cacao.
- El manejo post cosecha y entrega de unidades de fermentación y secado del cacao, ha permitido realizar los trabajos y obtener un cacao de calidad (cacaos finos para la elaboración de chocolates).

- La diversificación de la parcela de los beneficiarios/as con otros cultivos, como el plátano, que beneficia a las plantaciones de cacao como sombra, viene contribuyendo a mejorar sus ingresos, por ser un producto de alto consumo en el mercado.
- La producción en 1 ha de cacao renovada o rehabilitada se incrementó en un 63% al término del proyecto (Tomando como base antes de iniciado y término del proyecto).
- Se realizaron réplicas de renovación o rehabilitación de parcelas de 1 a 3 has, se estima que la producción total está en el orden del 109% (anexo 1)
- La aplicación del programa de nutrición y seguridad alimentaria ha reducido la desnutrición crónica en los niños menores de 5 años de 20% a 12.9%, desnutrición aguda de 22.5% disminuyó a 0.0%. - Se incrementó el estado nutricional de los niños de 57.7% a 87.1% al finalizar el proyecto.
- La atención sanitaria a los niños y niñas alcanzó la cobertura del 100% y la formación de promotores de salud, viene estableciendo la continuidad de las actividades en favor de los beneficiarios/as.
- La participación de la mujer en la constitución de la asociación fue del 29% (proyecto exige 10%) y 100% en sesiones de preparación de alimentos y atenciones sanitarias para su familia. En capacitaciones agronómicas, su participación fue de 43% al 59%.

CONCLUSIONES:

Consideramos que el proyecto ha logrado desarrollar las capacidades y habilidades de los beneficiarios/as, para alcanzar resultados favorables en el conocimiento técnico-operativo de la producción de cacao, económico, social y ambiental. Lo que más se busca en las intervenciones de cooperación es que los propios beneficiarios sean actores de su propio desarrollo para el sostenimiento y esto se logró principalmente consiguiendo un cambio de actitud en ellos y una participación activa en las distintas actividades ejecutadas.

SOSTENIBILIDAD

Se centra en la valoración de la continuidad en el tiempo de los efectos positivos generados con la intervención una vez retirada la ayuda.

- Cuentan con la capacidad técnica, operativa, comercial y de gestión en la producción de sus cultivos de cacao.
- Los beneficiarios/as aplicaron los conocimientos adquiridos por el proyecto en la producción del cultivo de cacao. Presentan réplicas de mayores áreas de cultivo; obteniendo una mayor producción y beneficio comercial y familiar.
- Cuentan con los equipos de fermentación y secado que les facilita obtener una mejora en la calidad de producción y mejor precio en el mercado del cacao.
- La participación directa de la mujer como beneficiaria (29%, el proyecto exige 10%) y participación en las capacitaciones del 43% al 59% de participación, y el 100% en la participación del programa de seguridad alimentaria y salud, en favor de su familia.
- Las asociaciones tienen la garantía de producir cacao de calidad física y organoléptica propias para la elaboración de chocolates, mejorando su capacidad de atender a los mercados que exigen cacaos finos, el cual tiene mucha demanda internacional.
- El fortalecimiento en gestión administrativa y comercialización a los directivos de las asociaciones, así como de los beneficiarios/as.

CONCLUSIONES:

Consideramos que el proyecto ha logrado fortalecer a las asociaciones de los beneficiarios/as, así como sus capacidades y habilidades para continuar con los beneficios logrados por el proyecto en favor de los agricultores, sus familias y comunidad. Los conocimientos adquiridos por los beneficiarios/as, tienen la capacidad de administrar y superar los riesgos que se presenten en la continuidad del proyecto.

¿Constituye la utilización de prácticas agronómicas, una alternativa que permita el auto sostenimiento de las unidades productivas campesinas en la zona de intervención del proyecto?

Si, las prácticas agronómicas desarrolladas por el proyecto, le dan capacidad a los beneficiarios/as de desarrollar los trabajos en sus parcelas productivas al:

Mejorar su capacitación, asistencia técnica en el manejo de todo el proceso agronómico del cultivo de cacao, la realización de prácticas de días en campo, así como la utilización de los conocimientos, insumos, equipos y herramientas, y de un calendario fisiológico del cacao, que comprende las 4 etapas de las labores agrícolas oportunas a realizarse en un año, como: Descanso, floración, llenados de granos y cosecha. Que garantizan un buen manejo de los cultivos y de la producción. El agricultor experimentó resultado positivo en el incremento de su producción, mejora de su economía, factores motivadores para su continuidad.

¿Se ha promovido un progreso tecnológicamente apropiado y respetuoso del medio ambiente?

- Se trabajó con un alto porcentaje de insumos orgánicos; se disminuyó al mínimo el uso de insecticidas y fungicidas.
- Los agricultores estaban acostumbrados a realizar quemas de los pastizales y bosques, la difusión de los trabajos de Aprodés con participación de los beneficiarios, ha logrado disminuir la quema en un 100% en las parcelas de los beneficiarios y 80% en otras parcelas de agricultores de la zona.
- Existe un manejo de residuos sólidos en los hogares, para ser destinados al compost.
- Se ha desarrollado trabajos de injertos de cacao, para mejorar la producción y calidad de cacao.
- Se entregó y capacitó a los beneficiarios/as en el manejo de las instalaciones de fermentación y secado de cacao, lo que ha facilitado mejorar el manejo de control de calidad de la producción de cacao.
- Se ha desarrollado la producción de abono orgánico, de acuerdo a las necesidades del cultivo y suelo de las parcelas de los beneficiarios, garantizando la mejora en la producción e incremento en la misma.
- Los técnicos del proyecto dieron asistencia técnica y capacitación individual teórico-práctico permanente en sus parcelas a los beneficiarios/as.

¿Están los grupos meta (beneficiarios, autoridades, institución local) en posición de asegurar el mantenimiento de las tecnologías introducidas y/o utilizadas por el Proyecto?

Comprobamos que los beneficiarios y las autoridades de las asociaciones y comunidad vienen aplicando los sistemas que aseguran el mantenimiento de las tecnologías introducidas y/o utilizadas por el proyecto.- La Municipalidad Distrital tiene participación mínima en el seguimiento de las actividades del proyecto, debido a la escases de recursos monetarios, para contratar personal técnico; y no realizan el monitoreo, para acompañar a los agricultores y facilitar asesoramiento, sin embargo sus autoridades son conscientes, al haberlo comprobado, del avance tecnológico aplicados en el proyecto.

EVALUACION: DEL ESTADO DE SITUACION DE LA PRODUCCION - COMERCIALIZACION DEL CULTIVO DE CACAO

Venta en Moneda Local: S/. (nuevos soles)

Venta: A empresas Acopiadoras

Venta: A empresas Acopiadoras

Venta: A empresas Acopiadoras

Beneficiario	Sector	Areas de:		Antes/Proyecto			Campaña 2012						Campaña 2013					
		Produccion	Crecimiento	Prod. Kilos	Precio Prom	Total Comerc.	Prod. Kilos	Increment. %	Precio Prom	Increment. %	Total Comerc.	Increment. %	Prod. Kilos	Increment. %	Precio Prom	Increment. %	Total Comerc.	Increment. %
Reynaldo Quispe Martinez	Bolivar	2 Has	1 ha	610	6	3.837,00	720	18	7	4	4.738,00	23	940	54	5	-18	4.857,00	27
Gregorio Cardenas Huacachi	Quimotari	2 Has	1/2 ha	670	6	4.255,00	810	21	6	1	5.359,00	26	1.410	110	5	-21	5.689,00	34
Ceverino Velarde Rico	Bolivar	4 Has	2 has	1.270	6	7.969,00	1.500	18	7	5	9.639,00	21	2.160	70	5	-18	11.084,00	39
Nora Espada Sanchez	Quimotari	1 Ha	1/2 Ha	350	6	2.130,00	420	20	6	5	2.689,00	26	575	64	5	-16	2.920,00	37
Jaime Quispe Ramos	Union Arcuellar	2 Ha	1/2 Ha	560	6	3.644,00	700	25	6	-2	4.461,00	22	1.144	104	5	-22	5.833,00	60
Aristides Espada Vicencio	Quimotari	2 Ha	1/2 Ha	599	6	3.819,00	810	35	6	1	5.253,00	38	1.130	89	5	-21	5.682,00	49
Rodrigo Gavilan Maldonado	Quimotari	1 Ha	1 Ha	420	7	2.809,00	440	5	7	0	2.809,00	0	597	42	5	-24	3.015,20	7
Daniel Ponce Buendia	Quimotari	1 Ha	1/2 Ha	370	7	2.778,00	420	14	7	0	2.778,00	0	597	61	5	-23	3.028,00	9
Leonidas de Lao Campos	Bolivar	1 Ha	1/2 Ha	328	6	2.009,40	350	7	6	6	2.226,00	11	540	65	5	-17	2.739,00	36
Hilarijon Roncal Aliaga	Bolivar	2 Ha	1 Ha	600	6	3.749,00	700	17	6	1	4.448,00	19	1.000	67	5	-19	5.036,00	34
Elena Toledo Humachi	Quimotari	1 Ha	1/2 Ha	350	6	2.250,00	418	19	7	4	2.779,00	24	572	63	5	-21	2.897,30	29
Pelaya Orihuela Chavez	Quimotari	1 Ha	1 Ha	400	6	2.502,00	600	50	7	6	3.993,00	60	910	128	5	-17	4.465,00	78
Flora Vilma Mahuanca Bernardillo	Alto Chavini	1 Ha	1 Ha	364	6	2.351,80	400	10	7	7	2.759,00	17	900	147	5	-21	4.634,00	97
Daniel Aguirre Sotacuro	Union Chavini	1 Ha	1/2 Ha	180	6	1.100,00	180	0	7	8	1.196,00	9	251	39	6	-5	1.485,00	35
Luzmila Juan de Dios de Huaman	Bolivar	1.5 Ha	1.5 Ha	510	6	3.261,00	610	20	5	-16	2.233,00	-32	800	57	5	-17	4.160,00	28
Teofila Zanabria Upa de Inga	Alto Chavini	2Ha	1 Ha	310	6	2.029,00	410	32	6	-3	2.610,00	29	1.078	248	5	-16	3.661,00	80
Terencio Espada Vicencio	Quimotari	2Ha	1/2 Ha	710	6	4.383,00	810	14	6	4	5.223,00	19	1.030	45	5	-18	5.704,00	30
Antonio Espada Vicencio	Quimotari	3Ha	1 Ha	710	6	4.486,00	1.150	62	7	13	7.155,00	59	1.420	100	6	-10	8.028,00	79
Isauro Quispe Huaman	Bolivar	3Ha	1 Ha	830	6	5.359,00	1.270	53	6	0	7.190,00	34	1.580	90	5	-21	8.036,00	50
Feliciana Rios Huaman	Bolivar	1Ha	1/2 Ha	320	6	2.038,00	416	30	7	2	2.664,00	31	1.580	540	5	-20	3.107,00	52
TOTAL		1.725 Has	0.825 has	10461	6,34	3.337,96	13134	23,45831	6,49	2,37	4.110,10	21,79	20213,5	109,20	5,17	-18,38	4.803,03	44,55
		2.55 has		Incremento de la Produccion en: 109.20 %														
		Disminucion del precio por kg de cacao en: -18.38%																
		Incremento en la Comercializacion del: 44.55 %																

OBJETIVO ESPECIFICO: 150 productores de cacao , mejorar su productividad en 30% por hectarea renovada o rehabilitada.

10461 20213,5 9752,5 9752,5 109,20%

Meta del proyecto: 30% 63% 1 ha 2925,8 5.654 63,30

Por replicas de trabajo 46% 0.725 ha 6826,8 4.099 45,90

Total: 109,20% 1.725 ha 9752,5